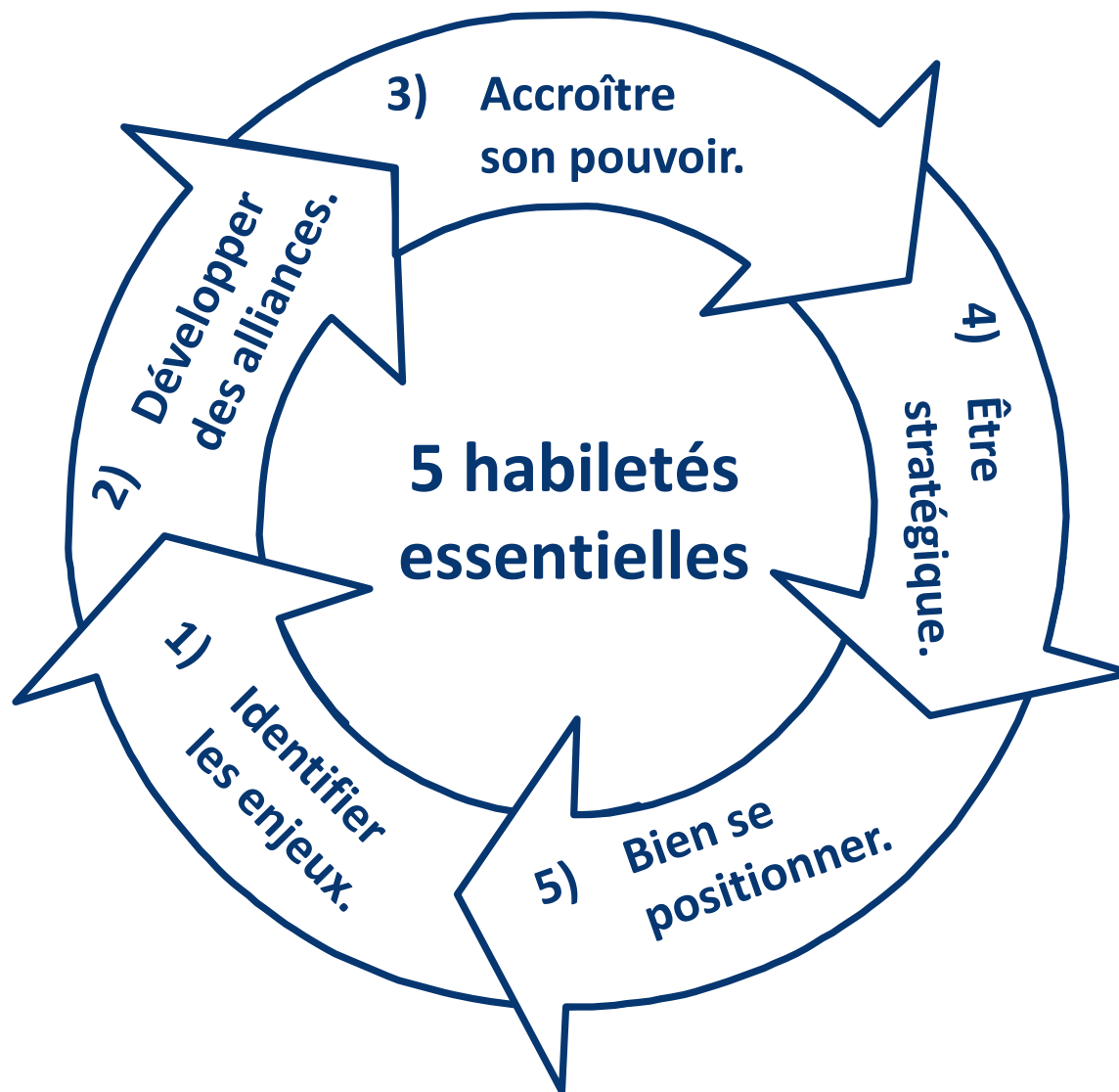
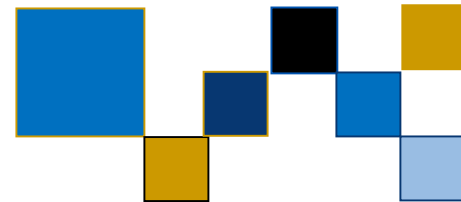
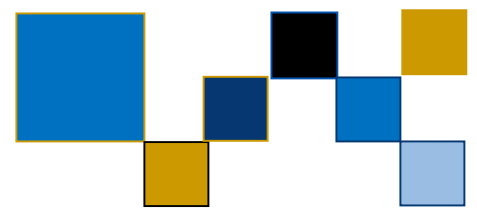


Que la Force soit avec vous :
*développez votre pouvoir et vos habiletés politiques
pour accroître l'impact de votre influence*

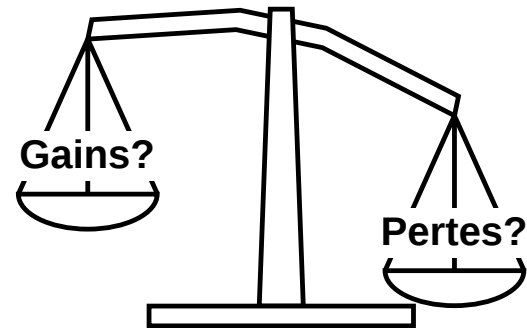




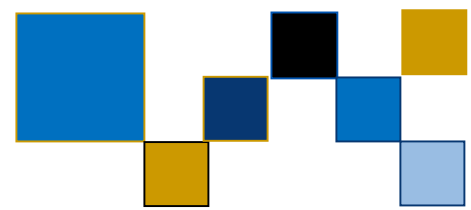
1) Identifier les enjeux.



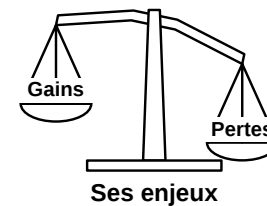
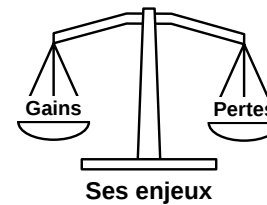
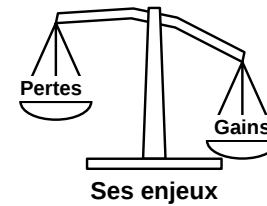
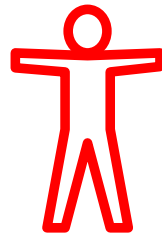
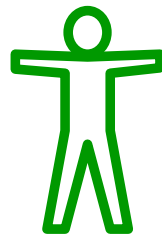
Le joueur

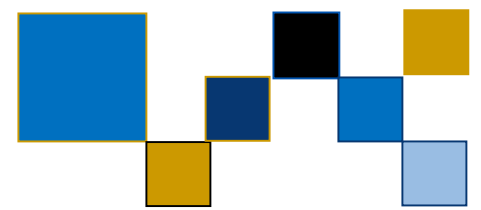


Ses enjeux

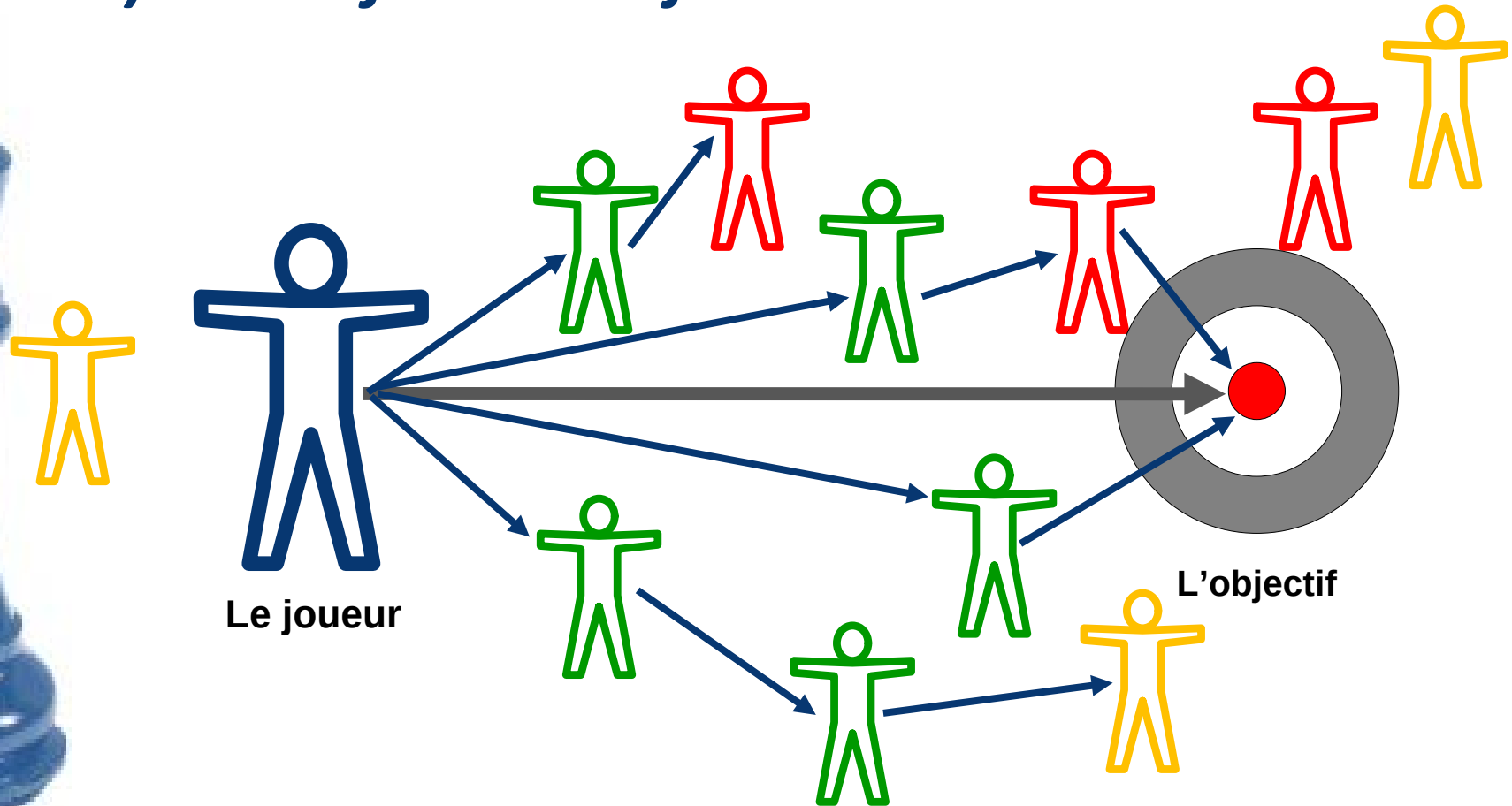


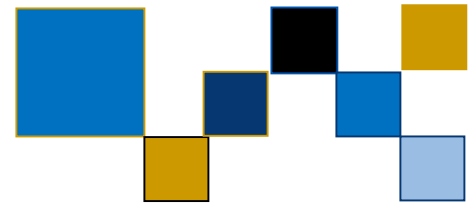
1) Identifier les enjeux.



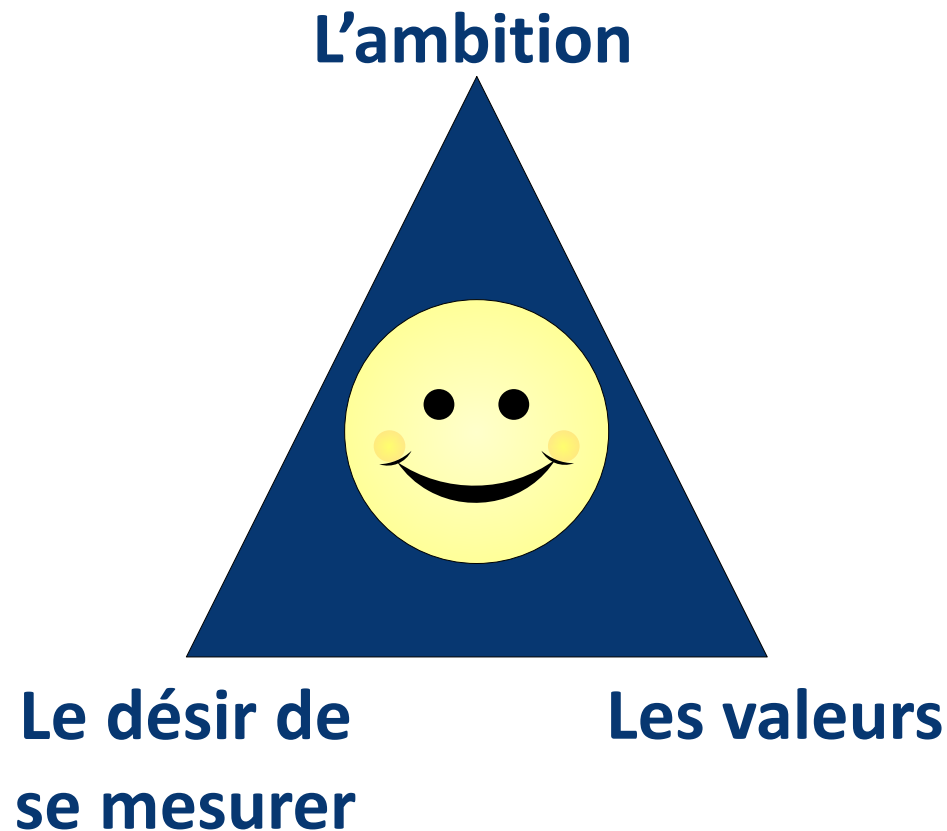


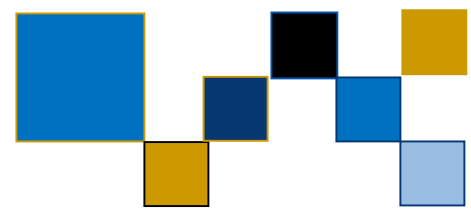
1) Identifier les enjeux.





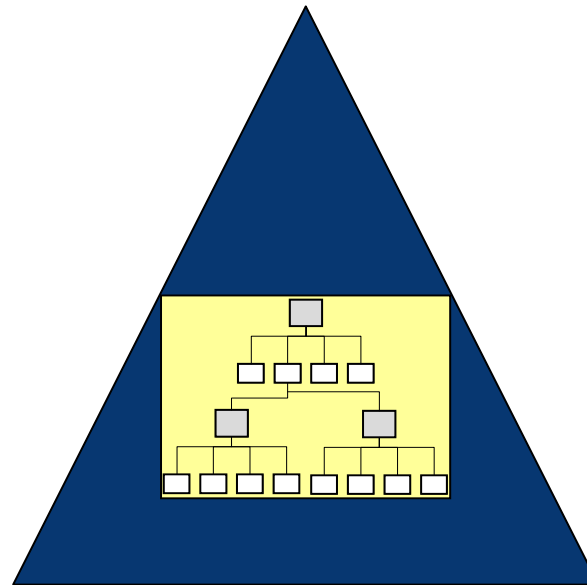
1) Identifier les enjeux.



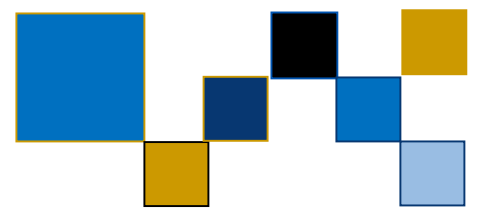


1) Identifier les enjeux.

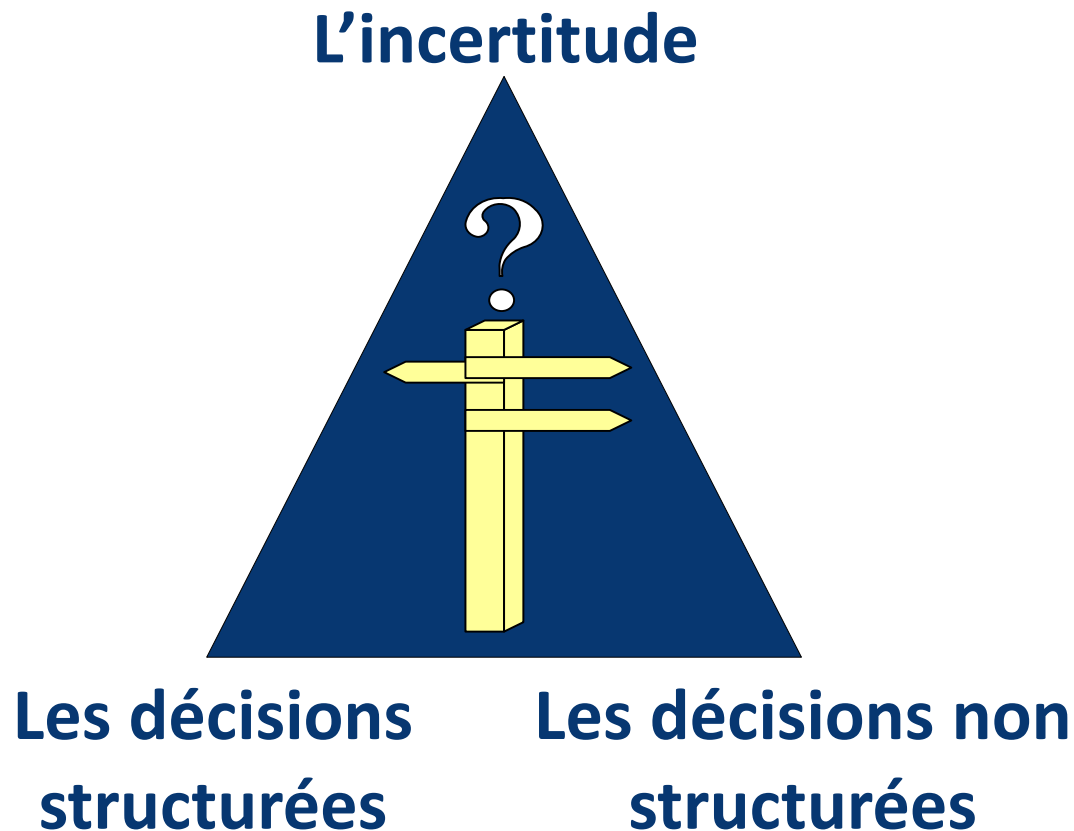
Les ressources

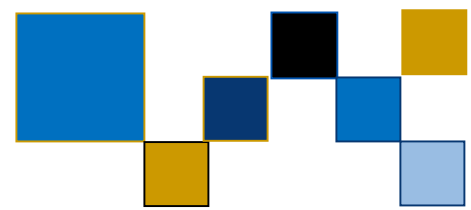


La différenciation verticale **La différenciation horizontale**



1) Identifier les enjeux.

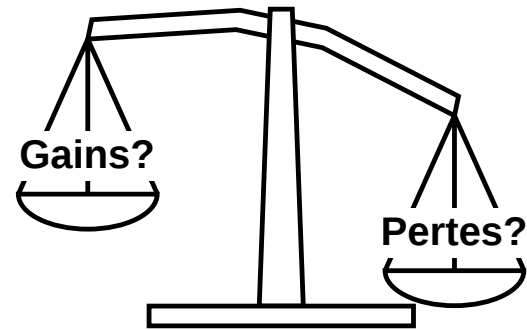




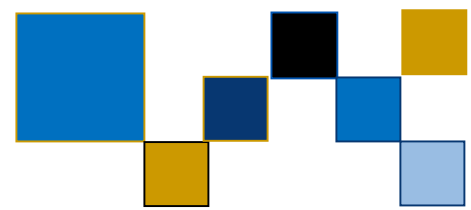
2) Développer des alliances.



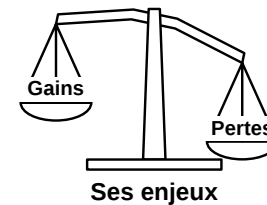
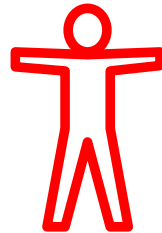
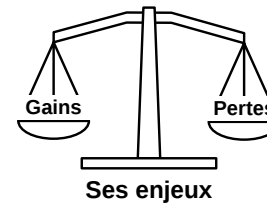
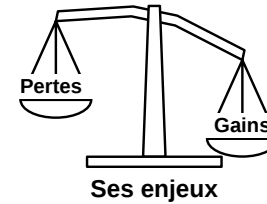
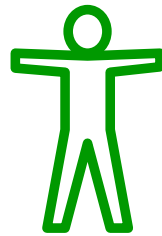
Le joueur

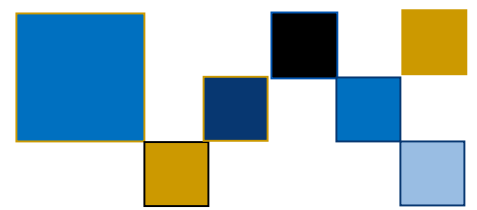


Ses enjeux



2) *Développer des alliances.*





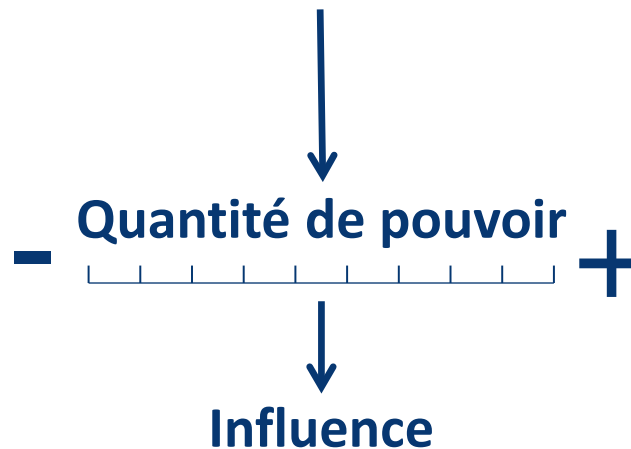
3) *Accroître son pouvoir.*

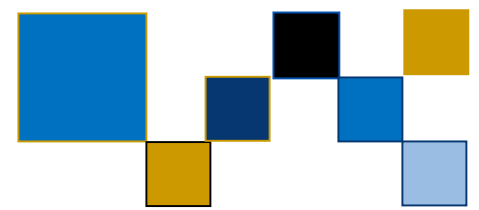


Le sens politique, c'est savoir comment utiliser son **pouvoir** efficacement.

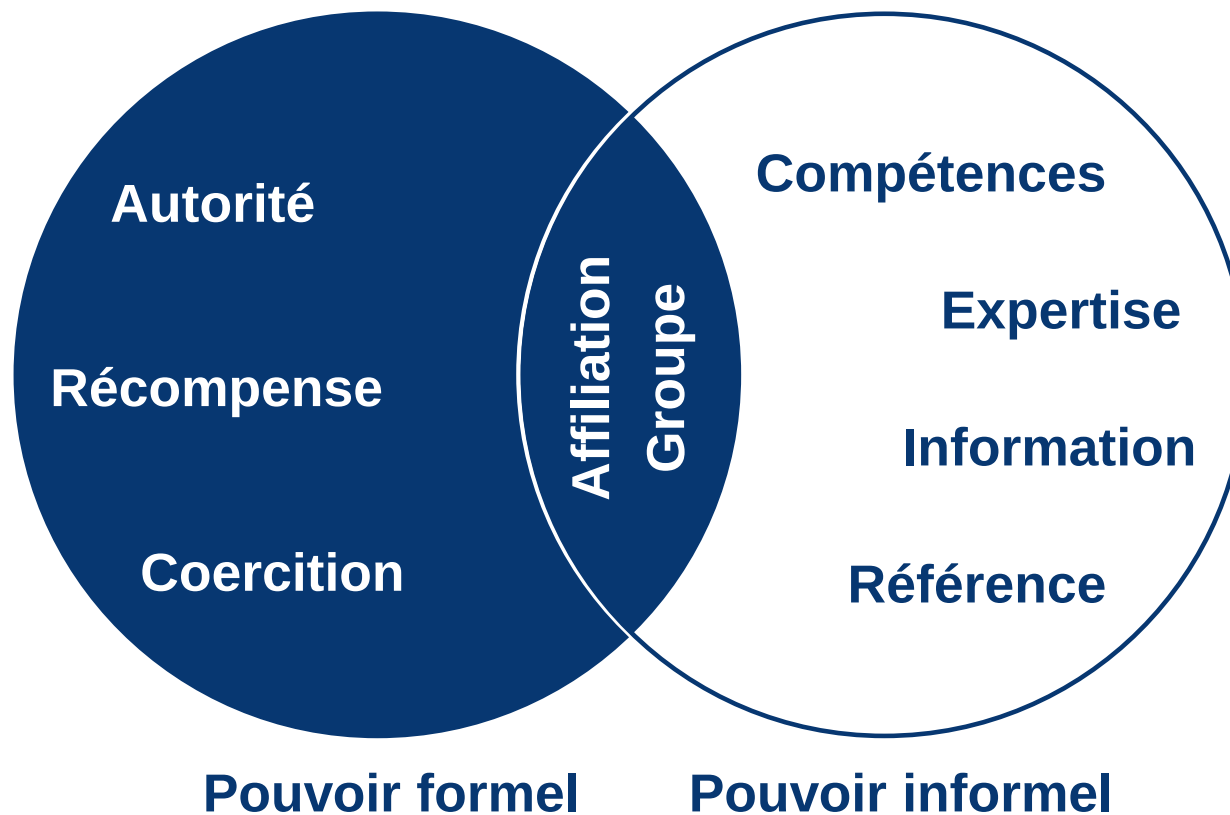


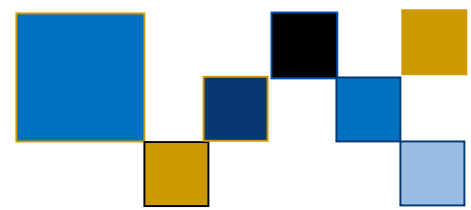
Le pouvoir, c'est la **capacité** de faire faire aux autres, ce que l'on souhaite qu'ils fassent.





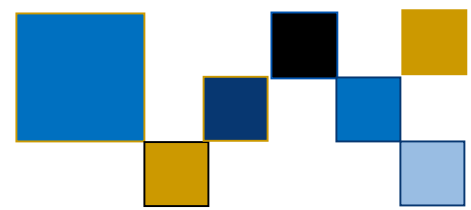
3) Accroître son pouvoir.





4) Être stratégique.

	Comportement	Bon	Mauvais
1	A un sens aigu des motivations humaines	✓	
2	Prévoit les conséquences de ses actes	✓	
3	Ignore ceux qui veulent protéger leur territoire		✓
4	Comprend le fonctionnement des organisations	✓	
5	Évite d'entrer dans les luttes d'influence		✓
6	Ne sait pas convaincre la haute direction		✓
7	Considère la politique essentielle dans l'organisation	✓	
8	Ne tient pas compte des procédures établies		✓
9	Préfère dire aux autres ce qu'ils veulent entendre		✓

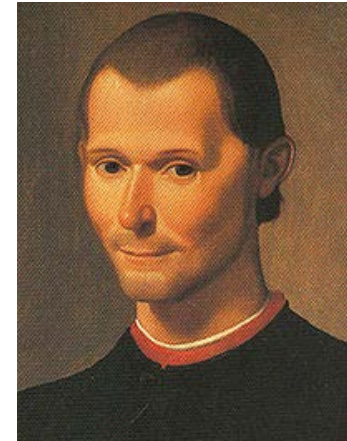


4) Être stratégique.

Le joueur aux comportements machiavéliques

(plus de 76)

- Possède une grande soif de pouvoir.
- La plupart de ses comportements sont politiquement motivés.
- La fin justifie les moyens.



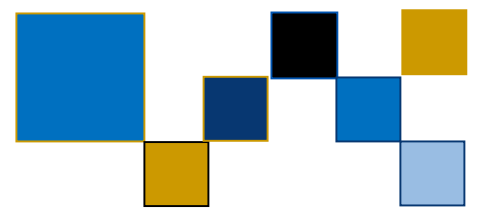
Le stratège (56-75)

- Est habile à utiliser les tactiques politiques.
- Possède un sens affirmé de l'éthique.
- Cherchera à faire bénéficier son équipe et son organisation des retombées de ses comportements politiques.

Le survivant (36-55)

- Saisit quelquefois les opportunités qui s'offrent pour jouer.
- Évite de faire des erreurs politiques majeures.
- Cherche à entretenir de bonnes relations avec tout le monde.





4) Être stratégique.



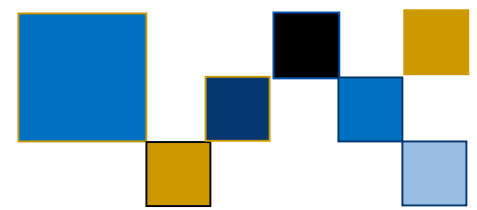
Le bon soldat (16-35)

- Fait confiance facilement aux autres.
- Évite à jouer le jeu politique : il observe, mais ne joue pas.
- Fait avancer sa carrière sur la base de ses compétences.

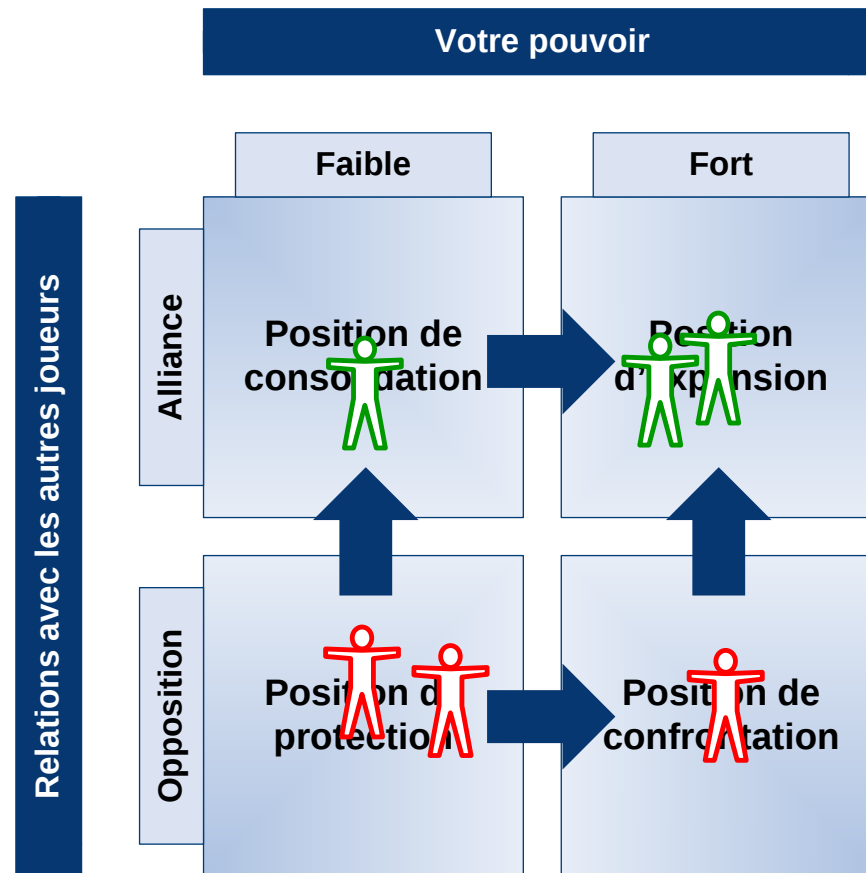
L'agneau sacrificiel (en dessous de 16)

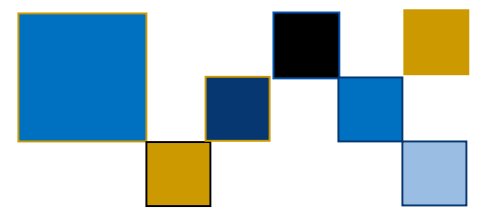
- Est persuadé que le mérite suffit pour avancer dans l'organisation.
- Peut être la victime du jeu politique car n'aura pas su le décoder.
- A souvent une opinion très négative des jeux politiques.



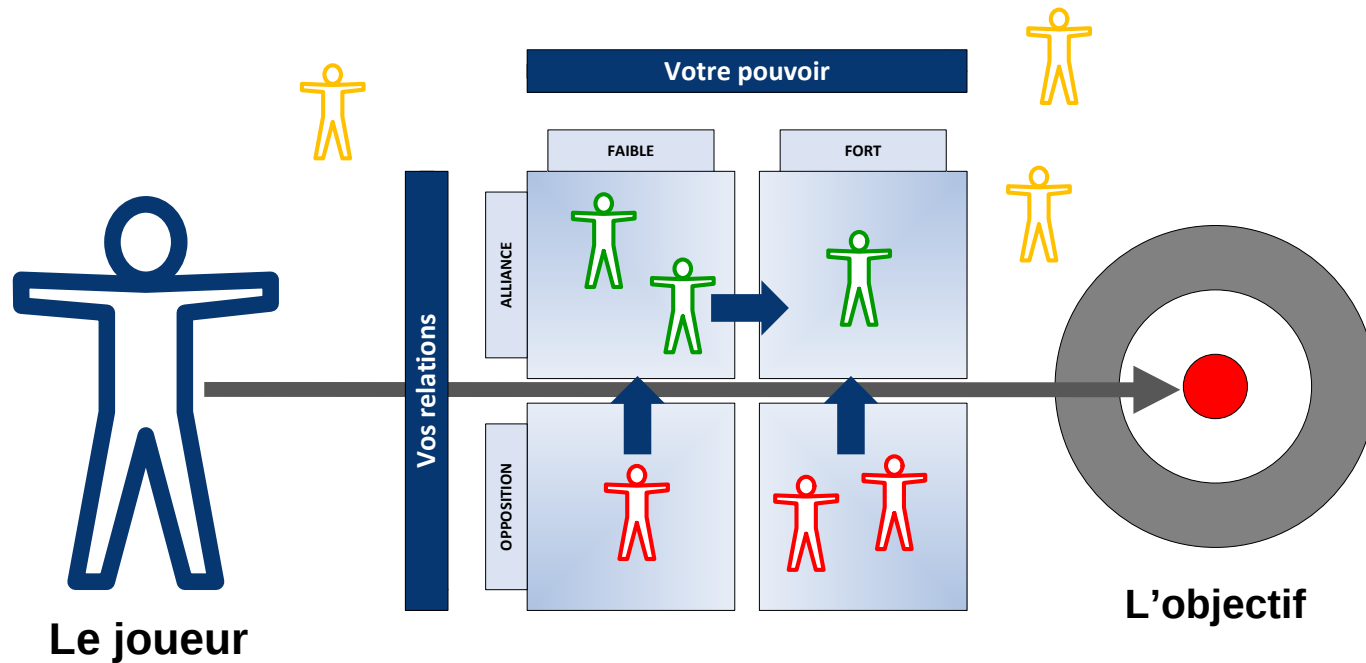


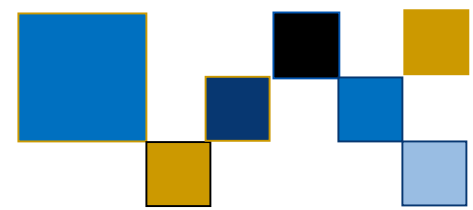
5) *Bien se positionner.*





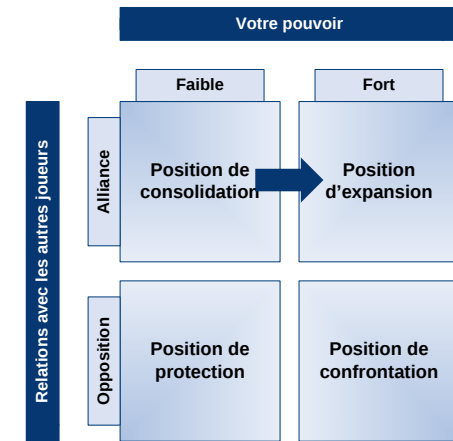
5) *Bien se positionner.*

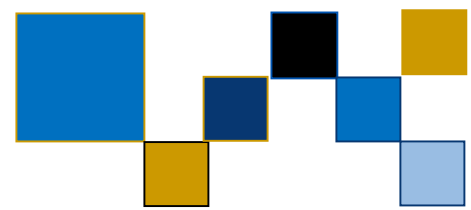




5) *Bien se positionner.*

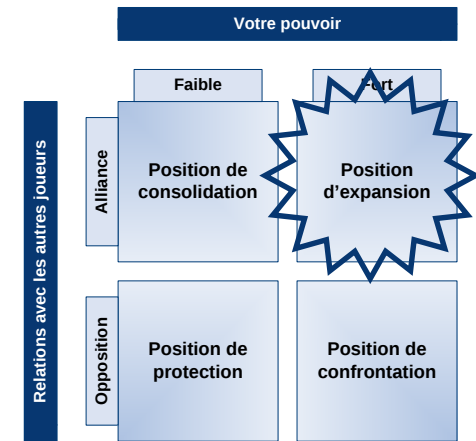
- Identifiez des alliés influents, consultez-les, côtoyez-les, et insistez sur la compatibilité de vos enjeux respectifs.
- Demandez-leur de partager leurs leviers de pouvoir avec vous.
- Sollicitez l'aide de vos alliés : précisez leur contribution attendue.
- Faites preuve d'objectivité et montrez un solide jugement dans ce que vous demandez à vos alliés.
- Demandez à vos alliés d'intervenir en votre faveur.

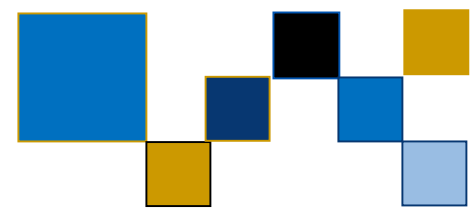




5) *Bien se positionner.*

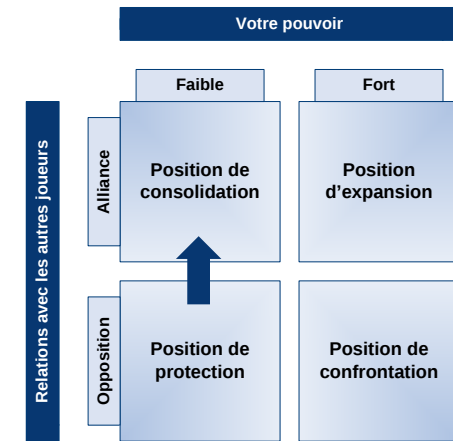
- Aidez vos alliés à gérer leurs enjeux (à faire des gains et à éviter des pertes).
- Partagez vos leviers de pouvoir avec vos alliés.
- Tenez toujours vos alliés informés.
- Soyez accessible pour vos alliés, répondez rapidement à leurs requêtes.
- Consultez vos alliés, partagez vos responsabilités avec eux, faites-les participer aux décisions.
- Soyez visible auprès de vos alliés.

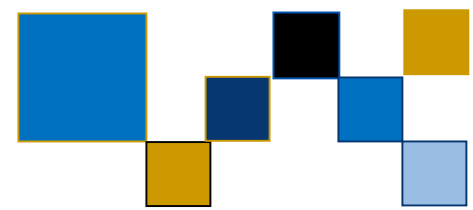




5) *Bien se positionner.*

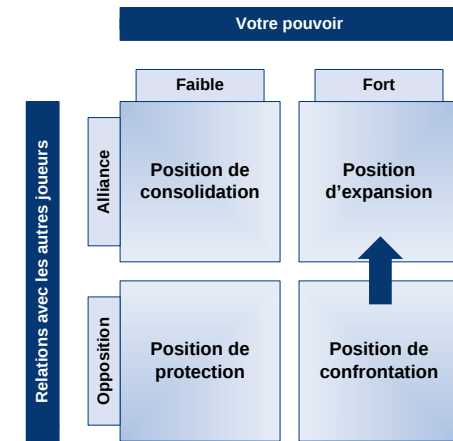
- Argumentez pour démontrer la faisabilité ou la pertinence de l'objectif qui suscite de l'opposition.
- Liez l'objectif aux besoins et aux valeurs des opposants.
- Écoutez les expressions d'opposition face à vos requêtes et exprimez de l'empathie.
- Expliquez en quoi l'objectif poursuivi aidera les opposants à maximiser leurs gains et à minimiser leurs pertes.

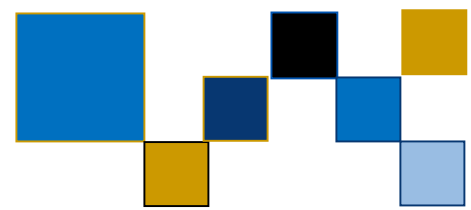




5) *Bien se positionner.*

- Posez vos conditions et montrez en quoi elles permettent aux opposants de faire des gains et d'éviter des pertes.
- Imposez, exigez, mais sans agressivité.
- Inspirez confiance aux opposants, autant quant à votre image qu'à la qualité du projet ou de l'objectif poursuivi.
- Tentez de convaincre les opposants les plus récalcitrants un à un en privé et valorisez publiquement leur contribution.





Pour jouer habilement : 4 règles



Règle n° 1 : Faites l'inventaire de vos bases de pouvoir dans votre contexte : êtes-vous en position de force ou de faiblesse?



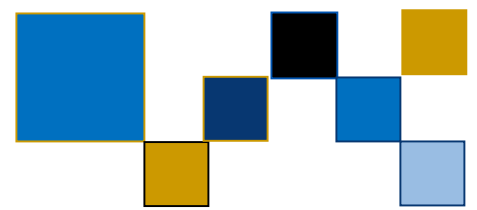
Règle n° 2 : Si vous êtes en position de force, il faut le rester. Sinon, il faut accroître le nombre de bases de pouvoir que vous détenez et auxquelles vous avez accès.



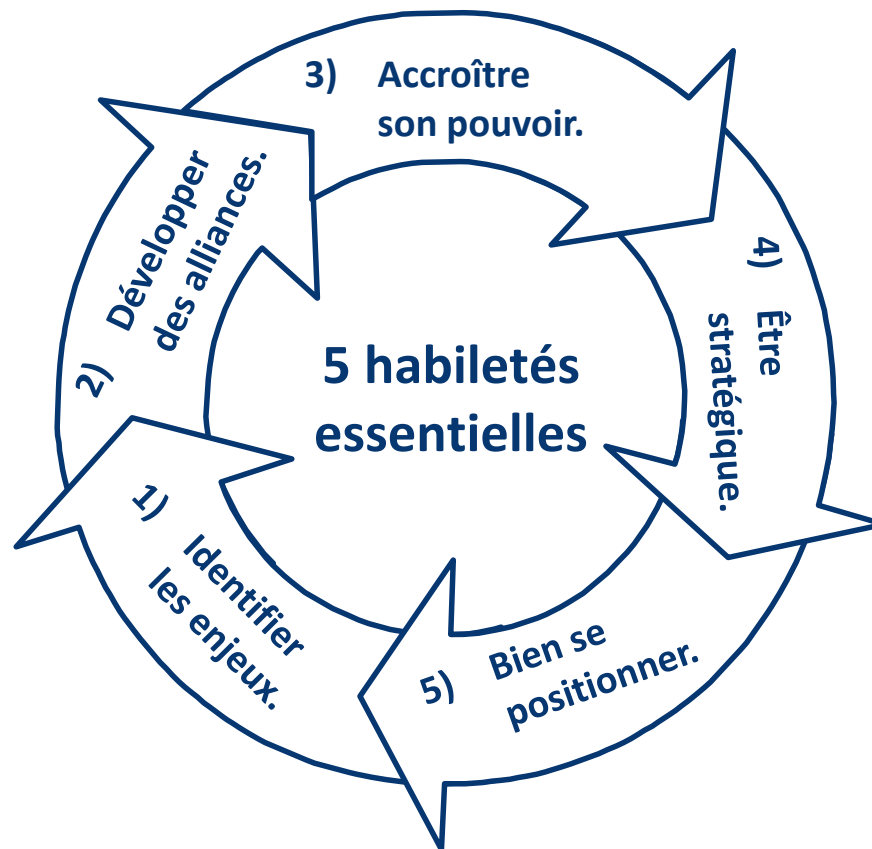
Règle n° 3 : Déchiffrez les enjeux des autres joueurs afin d'identifier les alliés et les opposants.

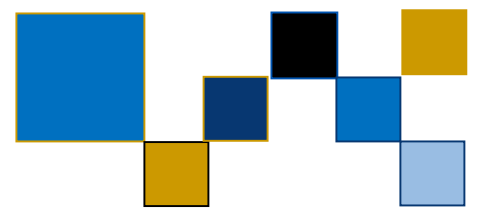


Règle n° 4 : Consolidez vos relations avec vos alliés. Quant à vos opposants, ils sont des alliés potentiels... faites les premiers pas et convertissez-les en alliés.



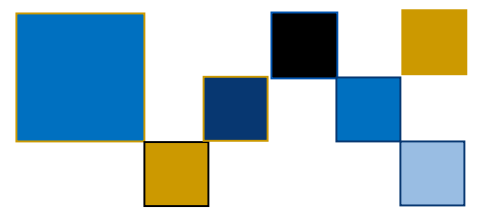
Pour jouer habilement : 5 habiletés





Bibliographie

- 
- A blue chess piece, likely a king or queen, is visible on the left side of the slide.
- Crozier, M. et Friedberg, E., *L'acteur et le système*, Paris : Seuil, 1977.
 - DuBrin, A., *Winning Office Politics*, Upper Saddle River : Prentice Hall, 1990.
 - Harel-Giasson, F., «Les habiletés politiques : sans elles, point de salut!», Montréal : *Revue Gestion*, novembre 1993.
 - Lainey, P., *Pouvoir, influence et habiletés politiques dans les organisations*, 3^e édition, Éditions JFD, 2017.



Jouez... et gagnez!

